



平成 26 年 3 月 25 日

各 位

会社名 株式会社 みなと銀行
代表者名 取締役頭取 尾野 俊二
(コード番号 8543 東証第一部)
問合せ先 執行役員企画部長 織田 研二郎
(TEL 078 - 333 - 3224)

新中期経営計画について

株式会社 みなと銀行（頭取 尾野 俊二）では、今後 3 年間（平成 26 年 4 月 1 日～平成 29 年 3 月 31 日）に取り組む新中期経営計画『“みなと Innovation 3”～更なる「進化」に向けた挑戦～』を策定いたしましたので、以下のとおりお知らせいたします。

- 1. スローガン “みなと Innovation 3” ～更なる「進化」に向けた挑戦～
- 2. 計画期間 3 年間（平成 26 年 4 月～平成 29 年 3 月）
- 3. 位置付け 「少子高齢化」、「ネット・モバイル社会」が進展する環境の下、地域金融機関として「地域の発展・成長に貢献する」ことで、更なる『進化』に繋げる 3 年間
- 4. 基本方針

1. 地域発展への更なる貢献	<ul style="list-style-type: none"> ・地域戦略部の設置 ・地域の成長分野に対する支援強化 ・金融円滑化への恒常的な取組み ・ビジネスマッチング業務の更なる強化 ・事業承継業務への積極的な取組み
2. お客さま目線での商品・サービスの提供	<ul style="list-style-type: none"> ・ダイレクトバンキング部の設置 ・相続相談業務の拡充 ・ラインナップの充実 ・グループ会社機能の充実 ・お客さまサポート機能の充実
3. 持続的成長に向けた態勢整備	<ul style="list-style-type: none"> ・人材の育成及び活性化 ・自己資本の充実と管理の向上 ・システム基盤の充実 ・コンプライアンスの徹底 ・リスクマネジメントの強化 ・ALM管理の強化と高度化

5. 主要指標

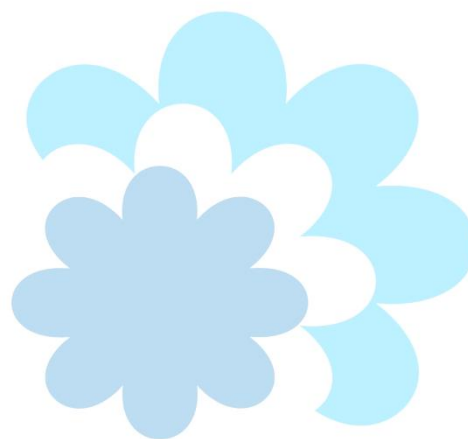
当期純利益[連結]	3 年間累計	200 億円以上
コア資本比率[連結] ※	平成 29 年 3 月末	6%以上（経過措置除く）
総貸出金残高	平成 29 年 3 月末	2兆6,000 億円以上

※「バーゼルⅢに係る国内基準行向け規制(新基準)」での自己資本比率最低所要水準 4%

* 概要は、別紙をご参照ください。

以 上

中期経営計画



平成26年3月

みなと銀行

目 次

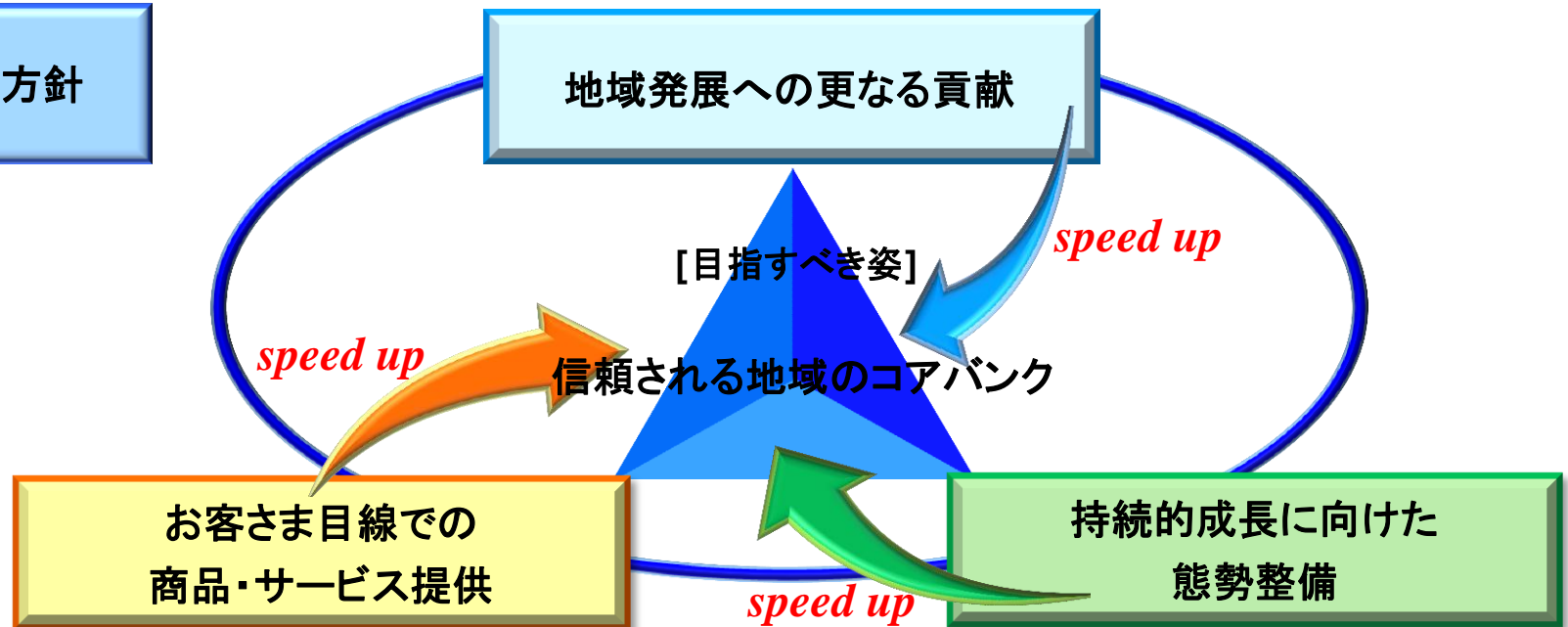
I. 中期経営計画の骨子	P. 2
II. 主要施策	
1. 地域発展への更なる貢献	P. 4
2. お客さま目線での商品・サービス提供	P. 6
3. 持続的成長に向けた態勢整備	P. 9

I.中期経営計画の骨子

スローガン

“みなと Innovation 3”
～ 更なる「進化」に向けた挑戦 ～

基本方針



位置付け

「少子高齢化」、「ネット・モバイル社会」が進展する環境の下、
地域金融機関として「地域の発展・成長に貢献」することで、
更なる『進化』に繋げる3年間

I. 中期経営計画の骨子

期 間

平成26年4月～平成29年3月 (3年間)

主要指標

■ 当期純利益	200億円以上	(3年間累計、連結)
■ コア資本比率 (※)	6%以上	(29年3月末、経過措置除く、連結)
■ 総貸出金残高	26,000億円以上	(29年3月末)

(※) 「バーゼルⅢに係る国内基準行向け規制(新基準)」での自己資本比率
最低所要水準 4%

主要施策

地域発展への更なる貢献

- ◆ 地域戦略部の設置
- ◆ 地域戦略部による地域での積極的な取組み
- ◆ 地域での成長分野に対する支援強化
- ◆ ビジネスマッチング業務の更なる強化
- ◆ 金融円滑化への恒常的な取組み
- ◆ 事業承継業務への積極的な取組み

お客さま目線での
商品・サービス提供

- ◆ ダイレクトバンキング部の設置
- ◆ グループ会社機能の充実
- ◆ 相続相談業務の拡充
- ◆ お客さまサポート機能の充実
- ◆ ラインナップの充実

持続的成長に向けた
態勢整備

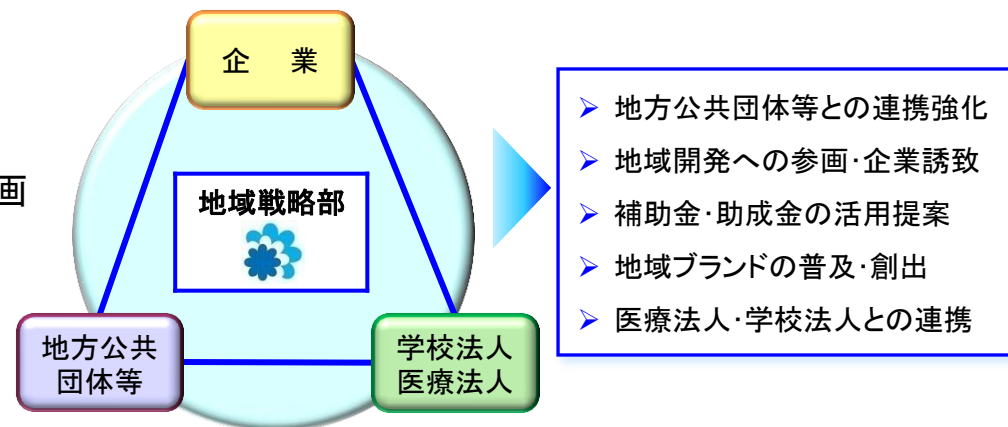
- ◆ 人材の育成及び活性化
- ◆ コンプライアンスの徹底
- ◆ 自己資本の充実と管理の向上
- ◆ リスクマネジメントの強化
- ◆ システム基盤の充実
- ◆ ALM管理の強化と高度化

II-1. 地域発展への更なる貢献

地域戦略部の設置

～ 産学官金連携の推進 ～

- 地方公共団体との連携や地域プロジェクトへの参画
- 医療法人・学校法人との連携



地域の成長分野に対する支援強化

- 医療・介護分野
 - 神戸医療産業都市への企業集積支援

- 農林漁業分野
 - 6次産業化ファンドの活用

ひょうご6次産業化ファンド投資事業有限責任組合

ファンド総額： 10億円

設 立 日： 平成26年1月

出 資 者： 農林漁業成長産業化支援機構 5.0億円、
みなと銀行 4.8億円 他

ファンド運営： みなとキャピタル

- 環境分野
 - 再生可能エネルギーへの取組支援

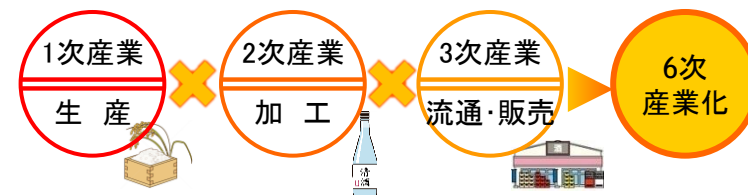
医療・介護



神戸医療産業都市

(神戸市提供)

アグリ



環 境

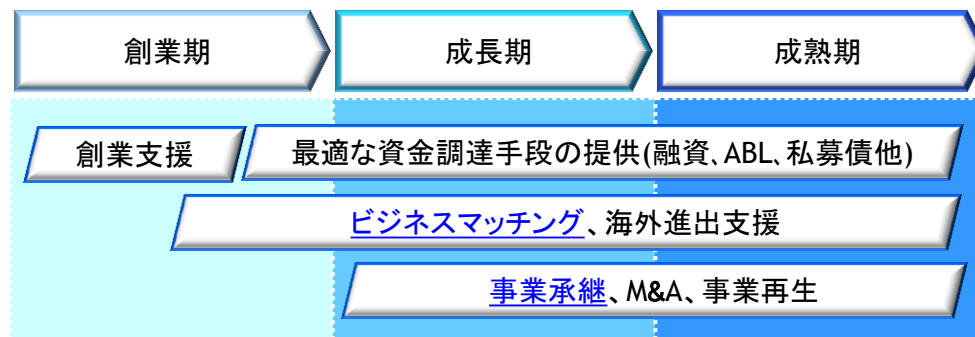


太陽光パネル/あわじメガソーラー

(NTTファシリティーズ提供)

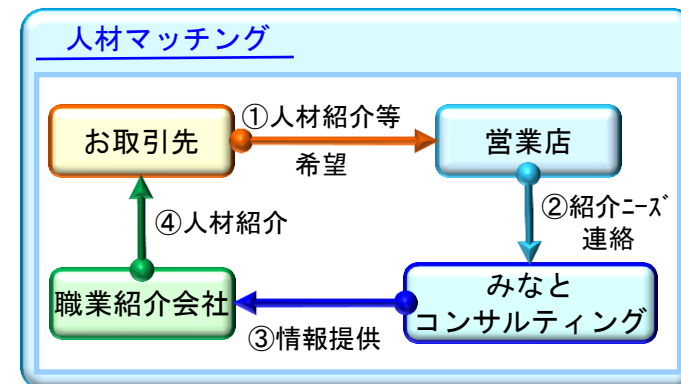
金融円滑化への恒常的な取組み

- お取引先のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮



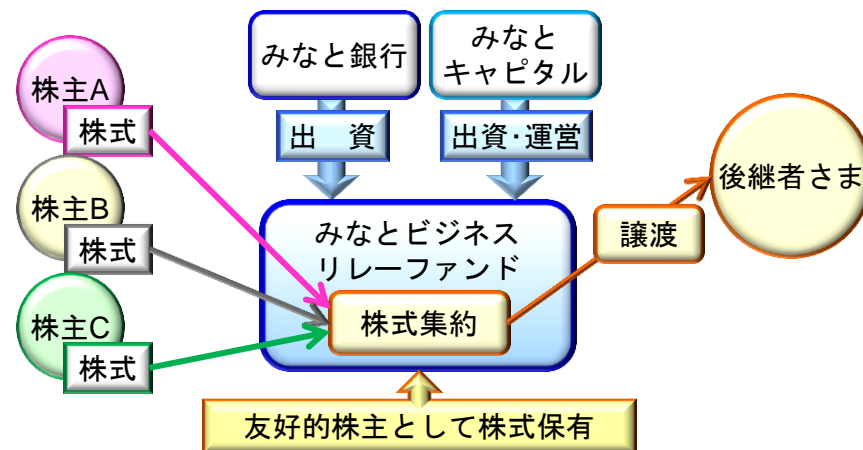
ビジネスマッチング業務の更なる強化

- ものづくりマッチング
- 人材マッチング



事業承継業務への積極的な取組み

- みなとビジネスリレーファンド
～ 事業承継対策の解決ツール ～
- 分散株式の集約
- 株式構成の見直し 等



II-2. お客さま目線での商品・サービス提供

ダイレクトバンキング部の設置

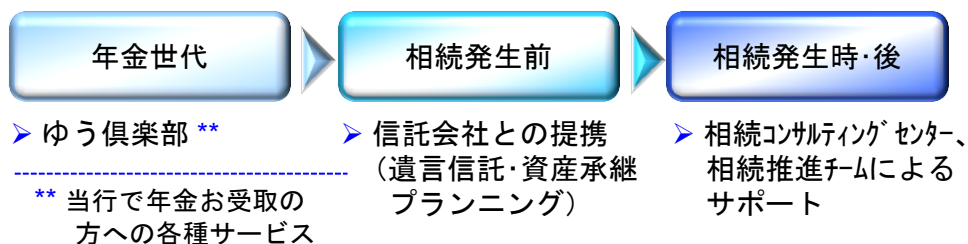
- 非対面取引の充実
 - 個人インターネットバンキングのリニューアル（平成26年3月）
- 相続コンサルティングセンターの設置

相続相談業務の拡充

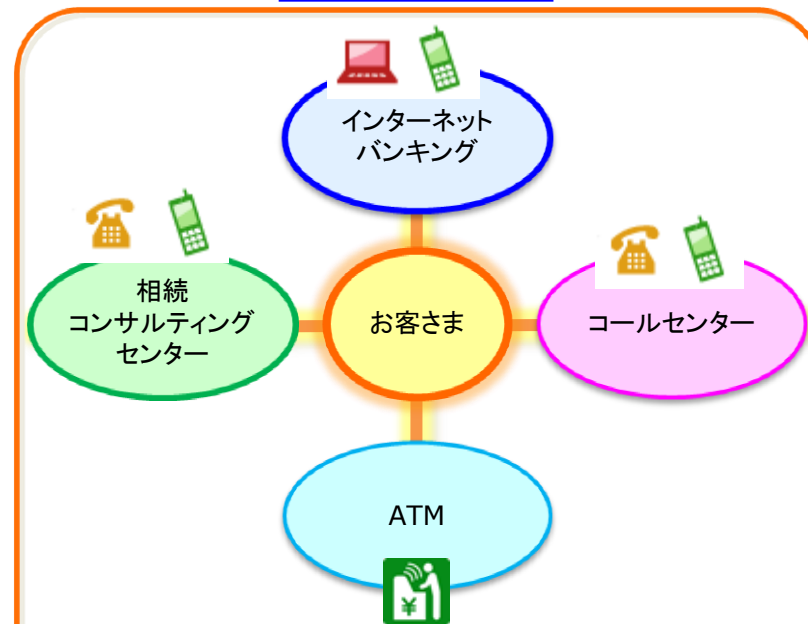
- 相続関連サポートの強化
- 相続ナビ*の導入

* お客さまから相続受付した際、相談内容から必要な手続きを判定し、スムーズな相続手続きを提供するシステム

シニア世代向けサービス(例)



非対面取引の充実



思い出、まちへ。

みなと銀行 MINATO BANK

ご利用マニュアル | Q&A | お問い合わせフォーム | ログアウト

商品・サービス 一覧

投資信託 > ご購入

2014/02/28 15:28:24 現在

投資信託募集・購入 - 顧客カード情報入力

顧客カード情報入力 > ファンド一覧 > 注文入力 > 確認 > 完了

みなと銀行での運用商品をご検討いただき誠にありがとうございます。
お客さまの資産運用に対する考え方やニーズに合わせた商品を選択のご提案させていただきます。
ご面談ですが、お客さまの知識、経験、財産の状況、投資目的など、下記の項目についても入力願います。

ご職業	<input type="checkbox"/> 民間企業等職員	<input type="checkbox"/> 教職員	<input type="checkbox"/> 自営(農林水産)
	<input type="checkbox"/> 民間企業等役員	<input type="checkbox"/> 開業歴	<input type="checkbox"/> 自営(商店)
	<input type="checkbox"/> 官公庁等職員	<input type="checkbox"/> 勤務歴	<input type="checkbox"/> 自営(その他)
	<input type="checkbox"/> 官公庁等管理職	<input type="checkbox"/> 無職	
	<input type="checkbox"/> 弁護士・税理士・公認会計士・司法書士		
年収	<input type="checkbox"/> 500万円未満	<input type="checkbox"/> 500~1,000万円未満	<input type="checkbox"/> 1,000~3,000万円未満
	<input type="checkbox"/> 3,000~5,000万円未満	<input type="checkbox"/> 5,000~10億円未満	<input type="checkbox"/> 1~10億円未満
	<input type="checkbox"/> 10億円以上		
金融資産	<input type="text" value=""/>	万円	
リスク商品の保有金額	<input type="text" value=""/>	万円	

ラインナップの充実

- インターネットサービスの拡充
 - 26年6月 外貨預金、公共債、住宅ローン繰上返済の開始
- 相続関連商品・サービスの充実
- 事業者向け融資商品の開発
 - 個人保証に依存しない融資商品
 - 創業者支援融資商品
- ライフステージに応じた個人ローン商品の充実

事業者向け融資商品

ライフステージに応じた個人ローン商品

グループ会社機能の充実

関係会社の有効活用

- | | |
|-------------|----------------------|
| みなとリース | : リース業務 |
| みなとカード | : クレジットカード業務 |
| みなとキャピタル | : 投資業務 |
| みなとコンサルティング | : セミナー・研修会運営、経営相談業務他 |

お客さまサポート機能の充実

サービスケアマネージャー*

● 276名 (26年1月末現在)

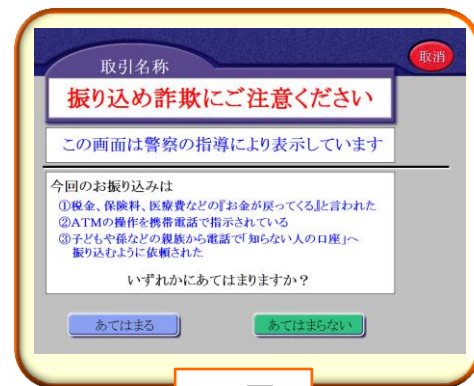
研修風景



* 高齢者や認知症・身体の不自由なお客さまに対するマインドとスキルアップを図るため配置

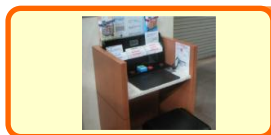
ATM機能の拡充

- 操作性、利便性の向上
- 振り込め詐欺の防止
- 稼働時間の延長



ATM画面

バリアフリー拡充



着席型記帳台



カラーユニバーサルデザイン
の「受付番号表示機」

「視覚障がい者対応ATM」
「点字ブロック」



店舗リニューアル



II-3. 持続的成長に向けた態勢整備

人材の育成及び活性化

- 専門人材の育成
- 女性・ベテラン行員の活躍推進

自己資本の充実と管理の向上

- バーゼルⅢへの対応

システム基盤の充実

- 勘定系システムの機能強化
- バックアップシステムの構築
- システムの品質向上

コンプライアンスの徹底

- インサイダー取引未然防止態勢の強化
- リーガルチェック態勢の強化
- 反社会的勢力との取引排除強化

リスクマネジメントの強化

- リスクコミュニケーションの充実
- リスク計測の高度化

ALM管理の強化と高度化

- 金利リスク管理の精緻化

本資料に関するご照会先

みなと銀行 企画部 広報室

(電話) 078-333-3247

(FAX) 078-333-8390

(E-mail) kikaku-pr@minatobk.co.jp

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。
こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクと不確実性を内包するものであります。
将来の業績は、経営環境の変化に伴い、目標対比変化しうることにご留意下さい。