

地域密着型金融の推進への取組み状況

平成21年6月  
株式会社 みなと銀行

# I. 20年度の主な取組み状況について

## 1. ライフサイクルに応じた支援強化

### (1) 創業・新事業支援

#### ①ベンチャー企業向けセミナーの開催

◇みなとベンチャー&IPOセミナー  
平成20年7月開催 35社/35名参加

#### ②その他

◇創業・新事業支援融資実績 35件/1,291百万円

### (2) 経営改善・事業再生支援

#### ①再生手法の高度化・多様化

◇外部機関(中小企業再生支援協議会、專業各社等)  
の活用による再生・再建手法の高度化

◇中小企業再生支援協議会の活用 2件/3,052百万円  
(20年度中に再生計画を策定した先数)

◇金融機関独自の再生計画策定先 4件/16,962百万円

#### ②経営改善支援等の取組み実績(ランクアップ等)

◇経営改善支援取組み率 1.89%  
経営改善支援取組み先数(正常先除く)/期初債務者数(正常先除く)

◇ランクアップ率 19.15%  
ランクアップ先数(正常先除く)/経営改善支援取組み先数(正常先除く)

◇再生計画策定率 31.91%  
再生計画策定先数(正常先除く)/経営改善支援取組み先数(正常先除く)

### (3) 事業承継支援

#### ①事業承継業務への取組強化

◇事業承継コンサルティング体制の構築  
・税理士、弁護士等の専門機関と提携し、顧客の事業承継ニーズに対し事業承継計画等の策定及び計画の実行支援を行う  
・平成20年6月より業務開始 事業承継に関する相談件数 11件(平成20年度中)

◇ニーズ発掘に向けた取組み  
・平成20年10月 事業承継セミナー開催 41社/41名参加

◇地域力連携拠点事業における事業承継関連セミナー等に協力、協賛  
・ひょうご産業活性化センター、神戸商工会議所、大阪商工会議所、姫路商工会議所

◇事業承継ニーズのあった先に対するM&A仲介実績 6件

## 2. 中小企業に適した資金供給手法の徹底

### (1) 政府系金融機関との連携による融資取組、様々なファイナンススキームの提供

- ◇ABL(動産・債権譲渡担保融資) 3件/2,600百万円  
・個人保証・不動産担保に依存しない、企業の事業価値を構成する売掛金、在庫(原材料、商品)等の流動資産を活用した融資取組み
- ◇シンジケートローン取組み実績 8件/8,720百万円(契約ベース)  
・地元中小企業の資金繰安定化・財務内容改善を目的として、キャッシュフローに見合った借入形態への見直しを実現するシ・ローンの取組み  
・当行だけでは対応しにくい地元企業の資金ニーズに対して、他の金融機関と協調することにより、リスク分散を図りつつ、円滑な資金供給を実現
- ◇私募債取組み実績 39件/4,700百万円
- ◇「みなとエコローン」 6件/190百万円(実行ベース)  
・地域で環境保全に積極的に取り組んでいる法人に対して、地域金融機関として貸出金利を優遇することで金融面でサポート

## 3. 持続可能な地域経済への貢献

### (1) 産学官ネットワーク、当行ネットワークの活用

- ◇みなと元気メッセ2008  
平成20年10月開催 32社参加
- ◇みなと産学官連携環境セミナー2009  
平成21年2月開催 28社参加
- ◇10周年記念公募制助成金事業  
・公募期間 平成20年10月1日～平成20年12月1日  
・応募資格 兵庫県内または大阪府内に所在し、新技術・新ビジネスプランにより自ら事業化を図る中小事業者  
・審査協力 神戸大学、明石工業高等専門学校、中小企業基盤整備機構、日本政策投資銀行、兵庫県立工業技術センター、新産業創造研究機構、トーマツ、丸紅  
・応募件数 42件  
・助成決定 8社

- ◇兵庫県うちエコ診断事業(CSR活用型省エネ・ESCO診断スキームを通じた家庭からのCO2排出削減に向けた取組み)への参画
- ・事業概要  
IGES(財団法人地球環境戦略研究機関)・兵庫県・兵庫県立大学  
地元企業等で兵庫県うちエコ診断協議会を設立。企業のCSR活動と連携しモニター家庭を募集、社員(家族)のCO2削減削減に向けた取組みを支援
- ・当行の参画内容  
モニター家庭への環境融資(金利優遇)の提供  
CSR活動の一環として自行の役職員の本事業への参画を促進  
(行内広報、社内融資制度による省エネ機器導入サポート)

## 経営改善支援等の取組み実績

【20年度(20年4月～21年3月)】

(単位:先数)

	期初債務者数 A  (20年4月当初)	うち 経営改善支援取 組み先  $\alpha$	$\alpha$ のうち期末に 債務者区分が上 昇した先数  $\beta$	$\alpha$ のうち期末に 債務者区分が変 化しなかった先  $\gamma$	$\alpha$ のうち再生計画 を策定した先数  $\delta$	
正常先①	18,135	19	/	5	3	
要 注 意 先	うちその他要注意先②	1,632	31	0	26	7
	うち要管理先③	140	15	9	5	7
	破綻懸念先④	315	1	0	1	1
実質破綻先⑤	261	0	0	0	0	
破綻先⑥	134	0	0	0	0	
小計(②～⑥)	2,482	47	9	32	15	
合 計	20,617	66	9	37	18	

経営改善支援取 組み率  $= \alpha / A$	ランクアップ率  $= \beta / \alpha$	再生計画策定率  $= \delta / \alpha$
0.10%	/	15.79%
1.90%	0.00%	22.58%
10.71%	60.00%	46.67%
0.32%	0.00%	100.00%
0.00%	0.00%	0.00%
0.00%	0.00%	0.00%
1.89%	19.15%	31.91%
0.32%	13.64%	27.27%

注) ・債務者数、経営改善支援取組み先は、取引先企業(個人事業主を含む。)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先を含めておりません。  
 ・経営改善支援取組み先で中に完済した債務者は $\alpha$ に含めるものの $\beta$ には含めておりません。

## Ⅱ. 21年度の取組みについて

当行は、「地域密着型金融の推進に関する基本的な方針」および3分野の重点事項(1.ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化 2.事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底 3.地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献)を定め、地域密着型金融の推進を進めております。

更に昨年度策定した、「MINATO 10(テン)」～Next Stageに向けて～ をスローガンとした中期経営計画(平成20年4月～平成23年3月)においては、「みなとブランドの醸成」、「顧客ニーズ対応力の強化」、「経営管理態勢の強化」の「3つの基本方針」の遂行に向けた「10の公約(主要施策)」の1つとして「地域発展への貢献」を掲げ、「地域密着型金融の推進」に積極的に取り組むこととしております。

### 1. 中期経営計画 「MINATO 10(テン)」～Next Stageに向けて～

#### 「3つの基本方針」の遂行に向けた「10の公約(主要施策)」

##### みなとブランドの醸成

1. お客さま満足度の向上
2. **地域発展への貢献**
3. 情報発信力の強化

##### 顧客ニーズ対応力の向上

4. 提案力の強化
5. 営業基盤の拡充
6. 業務改革の継続推進

##### 経営管理態勢の強化

7. コンプライアンス優先原則の徹底
8. リスクマネジメントの高度化
9. 健全性・効率性の追求

10. 継続的成長を支える  
人材育成・企業風土  
構築

## 10の公約(主要施策)「地域発展への貢献」について

### 地域密着型金融の推進

◇ライフサイクルに応じた支援強化

- 創業・新規事業支援
- 経営改善、事業再生に向けた取組み  
〈審査第二部・経営支援Gによる支援強化〉
- 事業承継支援

◇中小企業に適した資金供給手法の徹底

- 個人保証・不動産担保に過度に依存しない融資への取組み

◇持続可能な地域経済への貢献

- 地域への安定的な資金供給

### 地域貢献活動(CSR)の強化

◇本業を通じた取組み

- 地域密着型金融の推進(上記参照)
- 環境金融商品・サービスの新規取組み

◇良き企業市民としての取組み

- 環境問題への取組み
- 店舗設備の充実
- 従業員の貢献活動に対するサポート

みなとブランド  
の醸成

### 3. 具体的な取組み策

主要施策	具体的な取組み策
<p>1. ライフサイクルに応じた支援強化</p> <p>(1) 創業・新事業支援</p> <p>(2) 経営改善・事業再生支援に向けた取組み</p> <p>(3) 事業承継支援</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 創業支援貸付ファンドの商品性見直し</li> <li>・ 外部専門機関との積極的な連携および再生ファンドの活用による、再生手法の高度化・多様化への取組み</li> <li>・ ランクアップの取組促進</li> <li>・ 事業承継業務への取組強化</li> <li>・ 後継者向けマネジメントスクールの開講</li> </ul>
<p>2. 中小企業に適した資金供給手法の徹底</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 個人保証・不動産担保に過度に依存しない融資への取組み</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ ABLを活用したファイナンス・スキームの提供</li> <li>・ T K C提携ローン商品化</li> <li>・ 政府系金融機関との連携した融資の推進               <ul style="list-style-type: none"> <li>①環境格付融資、防災格付融資</li> <li>②新株予約権付融資、知的財産権担保融資</li> </ul> </li> </ul>
<p>3. 持続可能な地域経済への貢献</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 地域への安定的な資金供給</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 中小企業経営支援の強化（セミナー開催等）</li> <li>・ 産学官ネットワークの活用</li> <li>・ 「兵庫県うちエコ診断事業」への参画</li> <li>・ 兵庫県の「CO2削減協力事業」への参画</li> </ul>